

## 令和3年度第1回厚木市立病院運営審議会（書面会議）結果報告

会議の主管課	経営管理課
会議の日時	令和3年8月2日（月）発送 令和3年8月20日（金）期限
出席（回答）者	馬嶋会長、難波副会長、山下委員、伊藤委員、丸山委員、 武藤委員、杉山委員、小谷委員、畑委員、山口委員

令和3年8月2日付け郵送書面で皆様方に御報告させていただきました議題について、次のとおり結果報告をさせていただきます。

### 1 第3次厚木市立病院経営計画（案）について

#### 【質疑1】

病院の経営で重要なのが手術件数だと思いますが令和4年から令和8年で件数が変わらないのは何故でしょうか。

#### 【質疑1の回答】

8室ある手術室を平日の午前・午後に各1回使用することを前提として、4,000件としています。限りある手術室を安定的かつ効率的に運用することを目的としており、専門性が求められる高度医療を提供していくことで、収益の確保を図ります。

#### 【質疑2】

患者満足度が年々向上しており素晴らしいことと思います。要因として考えられていることがあれば教えてください。

#### 【質疑2の回答】

患者満足度調査や市立病院の意見箱等に寄せられた意見や要望をもとに診療や施設の改善、接遇の改善に取り組んだ結果、患者満足度の向上につながったものと考えています。

#### 【質疑3】

救急車受入れが課題に上がっており、「断らない救急」を方針とされていますが、断らざるを得ない場合もあり苦慮されていることと思います。受け入れできない場合の主な理由を教えてください。

### 【質疑3の回答】

主な理由としては、他の救急患者さんや病棟入院患者さんの対応中が多く、次に、高エネルギー外傷、高度熱傷、開放骨折など、3次救急対象の重症患者さんについても受入れできない場合があります。また、特に休日夜間帯においては、耳鼻咽喉科や精神科、眼科の領域の高い専門性を必要とする患者さんについても受入れできない場合があります。

### 【質疑4】

P8の表2に平成15年4月1日に指定された災害医療拠点病院とあり、○印の2つ目に説明されていますが、災害拠点病院となっています。医療が入っていないのは正式名と呼び名の違いでしょうか。P18の(5)、P25の1の説明文と表9にも同様にありました。

### 【質疑4の回答】※ 経営計画に反映

災害医療拠点病院は指定時の名称で、現在は災害拠点病院となります。  
表2の項目名に（現・災害拠点病院）を追記します。

### 【質疑5】

3月の会議資料1の方針（案）P8の基本方針の項目で「現行」と「新」の比較があり、新計画の中には1の(2)はがんや糖尿病の診療とあり、(3)の高齢者から切り離れた文言と思っていましたが、新計画のP15、P16では変更されていないので、現行どおりと考えてよろしいでしょうか。

### 【質疑5の回答】

3月の会議後、運営審議会、院内、庁議での意見を踏まえ再検討した結果、糖尿病は、医療の提供よりも予防に重点に置くものであることから、基本方針の項目からは除外しました。

糖尿病については、認知症などと同様に、予防医療の提供として、方針、施策の中で記載しています。

### 【御意見 1】

厚木市立病院は、救急告示病院、災害拠点病院、第二種感染症指定医療機関として、重要な役割を担っています。

新型コロナ感染症発生以降、感染症指定医療機関、県の重点医療機関として発熱外来・入院治療を行い、厚木市民だけでなく県央医療圏並びに県民のコロナ医療を支えていただいている事を感謝申し上げます。

現在、コロナ感染拡大期にあり、医療崩壊の危機的状況にあります。新型コロナ病床の増床等柔軟な対応をお願いいたします。

### 【御意見 2】

P16 の高齢者に対する診療の充実、P17 の口腔ケアの充実に関連し、コロナにおいて中断を余儀なくされている、貴院における歯科医師、歯科衛生士による口腔機能管理について、コロナ後を見据え再開に向けた検討・協議をお願いします。

### 【御意見 3】

P16 のがん診療の充実関連し、手術前後の患者さんに対する口腔機能管理に加え、抗がん剤や放射線治療により免疫力が低下し、健康時にはかかりにくい細菌感染や口内炎が生じ、口の状態が悪くなりやすい患者に対する周術期口腔機能管理のための医科歯科連携強化の推進をお願いします。

### 【御意見 4】

新型コロナ感染拡大の初期から最前線で対応にあたっていただき、市立病院が存在することで地域住民の安心感は図りしれません。市立病院の役割に掲げられている高度急性期、救急、小児・周産期、感染症といった不採算になりやすい政策的な医療を確保していただくことを切に願います。

### 【御意見 5】

P44 費用の説明内において「各種取組の実行」の表現が抽象的すぎると思います。具体例を例示するか、「他機関の先進的な取組を参考にするなどして」などしてはいかがでしょうか

### 【御意見 5 の回答】 ※ 経営計画に反映

経営指標の達成に向けた各種取組を意図していましたが御指摘のとおり分かりにくい表現のため、「給与費比率の適正化に向けた各種取組の実行」に修正します。

### 【御意見6】

P44 費用の説明内において「職員総数を変えないことで」が、プラスもマイナスもできなくなってしまうことが心配です。

### 【御意見6の回答】※ 経営計画に反映

市立病院の職員数は厚木市病院事業企業職員定数条例において定められています。ここでは、条例で規定していない再任用職員や会計年度任用職員を含め職員数の上限を示すことで、給与費の増大を防ぎ、収支均衡を図ることを目的として記載していますが、総数を変えないことが減らせないと読めることから、「職員総数の上限を示すことで」に修正します。

### 【御意見7】

経営改善のための新しい収益の仕込みを考えたらいかがでしょうか。例えば、地元企業や大学との協業などで、貴院が持つ経験や知的財産など、収益につなげられるものが多いと考えられます。ご検討の程、何卒よろしくお願い申し上げます。

### 【御意見7の回答】※ 経営計画に反映

保険診療以外の収益としては、脳ドックやセカンドオピニオン、広告掲載事業などのほか、治験にも取り組んでいます。

今後も様々な収益の確保に向けた取組を推進していくことから、健全な病院経営の推進の施策として「保険診療以外の収入確保の推進」を追記します。

## 2 地域医療支援病院承認要件の報告について

### 【御意見1】

紹介率・逆紹介率が低下傾向にあるように見受けられます。新型コロナウイルス蔓延等厳しい状況下ではありますが、引き続き御尽力の程お願い申し上げます。

お忙しいところ、誠にありがとうございました。